



Toni Hinkan mielestä hyvä johtajuus kumpuaa karismasta. KUVA: JORMA HAVULA

Hyvä pomo ei istu norsunluutornissa

KAUHAJOKI Johtajuushautomossa Kauhajoella puhunut Toni Hinkka neuvoa johtajia laskeutumaan joskus perusduunarien joukkoon. Hyvä pomo antaa alaisilleen myös tilaa. **Sivu 7**

ILKKA

UUTISET

31.3.2016

Dino-johtajia uhkaa sukupuutto

Nuorkauppakamarin johtajuushautomossa Kauhajoella pohdittiin, millainen on hyvä pomo

JORMA HAVULA

KAUHAJOKI Luettele tunnettuja karismaattisia johtajia, johtamisaktivisti ja -kouluttaja **Toni Hinkka**?

-No, presidentti Sauli Niinistö taatusti, vaikkakaan en tiedä millainen hän on lähijohtajana. Sitten on Vehon pääjohtaja Kenneth Strömsholm. Hän ei tuo itseään esiin, vaan toimii niin, että hänen alaisensa saavat onnistua.

Muita, onko naisia?

-Riitta Uosukainen, Anne Erner ja Nuorkauppakamarin kansallinen puheenjohtaja Meri Vuorinen. Sanoisin vielä, että Tampereen pormestari Anna-Kaisa Ikonen. Hänestä kuulan vielä.

Kauhajoella Suupohjan Nuorkauppakamarin ja SEKin järjestämässä johtajuushautomossa tiistaina puhunut Hinkka sanoo tavanneensa prosentuaalisesti enemmän hyviä naisjohtajia kuin miesjohtajia.

-Ja tulevaisuus on naisten, koska emotionaalinen johtaminen nousee aina vain tärkeämmäksi.

Johtajan karisma koostuu Hinkan mielestä kahdeksasta osasta. Ne ovat aitous, läsnäolo, innoitus, viestintä, olemus, itsetunto, tunneäly ja rohkeus.

Näitä taitoja voi hänen mielestään kehittää ja näitä hän myös suosittelee nuorille johtajille, joilla on kenties vastassaan vanha työntekijäjoukko.

-Nuori saa vanhat haltuunsa, poistamalla vanhoilta onnistumisen esteitä ja nöyrytmällä itse. Norsunluutornissa ei aina-kaan karsima kasva.

Hinkka nostaa esimerkiksi johtajuushautomon keskustelupaneelissa esiintyneen kristiinalaisen rakennusalan yrittä-



Johtamiskouluttaja Toni Hinkka sanoo, että nykyään johtajan pitää osata kuunnella ja huomioida alaisiaan. Entisaikaan johdettiin patruunamaisesti. KUVA: JORMA HAVULA

jän **Petri Pihlajaniemen**, joka kertoo tekevänsä firmassaan väkivoimalla "paskamaisimmat duunit".

-Laskeutumalla perustasolle töihin, voi voittaa kaikkien luottamuksen.

Hyvä johtaja suo menestyksen alaisilleen, huono johtaja

haluaa sitä vain itselleen. Mutta mitä mieltä pitää olla johtajasta, joka kohtelee alaisiaan sikamaisesti, mutta tekee huippuhyvää tulosta?

-En usko siihen. Sellainen menestys on lyhytaikaista. Verrattuna 20-30 vuoden ta-

kaiseen aikaan, nykyjohtajan pitää kuunnella alaisiaan.

-Vielä 20 vuotta sitten tapasin aika paljon patruunoita, nykyään harvemmin. Maailma on mennyt parempaan suuntaan. Dinosaurukset kuolevat sukupuuttoon, Hinkka toteaa.

Kamarin hautomo sai kehittämisrahaa

■ Johtajuushautomo oli Suupohjan Nuorkauppakamarin ja elinkeinokuntayhtymän järjestämä päivän mittainen tapahtuma, jossa pääpuhujana oli CxO Professional Oy:stä Toni Hinkka.

■ Kamari sai johtajuushautomoon tukea tuhat euroa Manner-Suomen maaseutuohjelmasta.

■ Suupohjan Nuorkauppakamari on perustettu 1978 ja sillä on nykyään 16 jäsentä.