

# Mietteitä johtamisesta

Helsinki

Timo Lukkarinen, terveysasemien johtajalääkäri

# Sidonnaisuudet

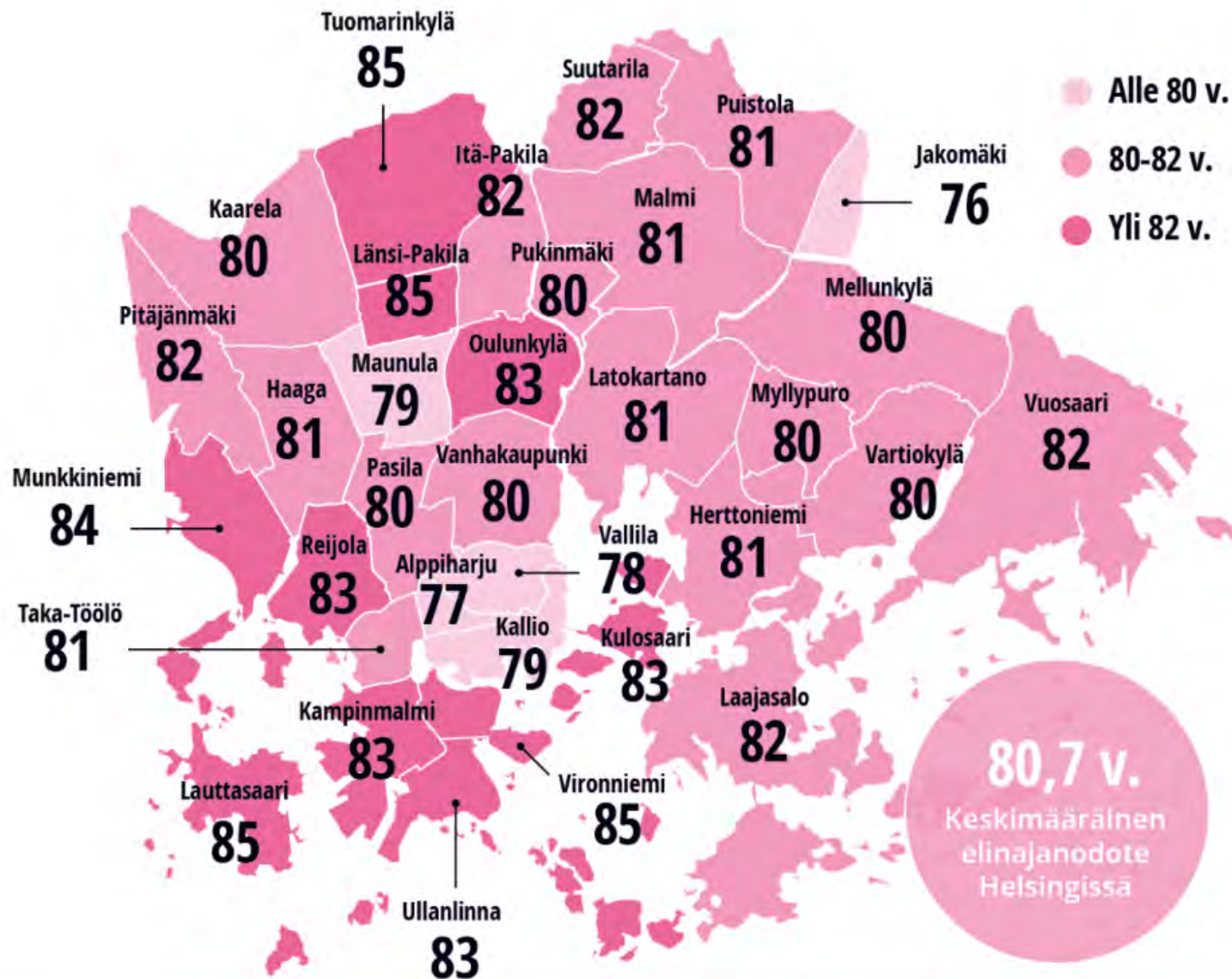
- Stadilainen henkeen ja vereen
- Töissä Helsingin kaupungilla
- Konsulttina Kanta-Hämeen keskussairaalalle

# Taustaa

- LL 2007 – Helsingin yliopisto
- va ayl 2019 – Helsingin kaupungin Haartmanin päivystys
- Osastonylilääkäri 2014 – Kanta-Hämeen keskussairaala
- Apotti-asiantuntija 2016
- eMBA 2016 – Aalto EE
- va ylilääkärinä 2018 - Helsingin kaupunki
- Terveystieteiden erikoislääkäri syksyllä 2018 – Turun yliopisto
- Terveysasemien johtajalääkäri 2019

Helsinki

# Helsinkiläisten elinajanodote



Helsinki

Kuva: Eetu Pietarinen/Yle

**Budjetti 126 miljoonaa**

**ylityspaine 1,5 miljoonaa**

**Lääkäreitä 390**

**laskennallinen lääkärivaje 70 vakanssia**

**Helsinki**

|    | 2018  |       |        |       |       |      |       |     |      |      |        |       | 2019  |       |        |       |       |      |       |        |      |      |        |  |
|----|-------|-------|--------|-------|-------|------|-------|-----|------|------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|------|-------|--------|------|------|--------|--|
|    | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elo | syys | loka | marras | joulu | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elokuu | syys | loka | marras |  |
| M  | 24    | 28    | 22     | 29    | 30    | 30   | 23    | 42  | 25   | 28   | 23     | 31    | 36    | 41    | 42     | 42    | 42    | 42   | 42    | 42     | 42   | 42   | 42     |  |
| KI | 15    | 2     | 1      | 4     | 10    | 6    | x     | 10  | 6    | 7    | 8      | 6     | 9     | 9     | 20     | 20    | 22    | 14   | 42    | 29     | 21   | 22   | 21     |  |
| KO | 23    | 25    | 23     | 35    | 42    | 35   | 30    | 33  | 24   | 3    | 21     | 38    | 16    | 10    | 32     | 42    | 42    | 42   | 42    | 42     | 18   | 28   | 36     |  |
| LA | 18    | 18    | 22     | 6     | 4     | 2    | 31    | 22  | 21   | 24   | 38     | 42    | 29    | 31    | 31     | 39    | 42    | 42   | 42    | 35     | 41   | 42   | 42     |  |
| VU | 8     | 1     | 7      | 9     | 20    | 14   | 10    | 9   | 11   | 16   | 21     | 42    | 17    | 20    | 16     | 15    | 14    | 13   | 11    | 15     | 15   | 42   | 42     |  |
| Et | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elo | syys | loka | marras | joulu | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elokuu | syys | loka | marras |  |
| VI | 7     | 7     | 7      | 14    | 15    | 18   | 16    | 16  | 9    | 9    | 13     | 9     | 10    | 15    | 14     | 23    | 37    | 29   | 28    | 42     | 28   | 42   | 28     |  |
| LA | 14    | 13    | 16     | 25    | 36    | 28   | 26    | 21  | 20   | 28   | 22     | 36    | 17    | 22    | 22     | 29    | 10    | 42   | 42    | 38     | 39   | 29   | 40     |  |
| TÖ | 21    | 16    | 14     | 16    | 16    | 7    | 11    | 9   | 7    | 10   | 11     | 9     | 10    | 15    | 21     | 29    | 32    | 42   | 30    | 31     | 31   | 37   | 30     |  |
| KA | -     | 10    | 17     | 29    | 28    | 8    | 11    | 15  | 17   | 22   | 23     | 30    | 21    | 21    | 26     | 29    | 29    | 30   | 25    | 24     | 30   | 36   | 36     |  |
| Lä | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elo | syys | loka | marras | joulu | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elokuu | syys | loka | marras |  |
| LA | 16    | 15    | 10     | 21    | 23    | 24   | 30    | 3   | 17   | 22   | 22     | 28    | 16    | 21    | 16     | 32    | 29    | 38   | 42    | 37     | 42   | 42   | 42     |  |
| HA | 14    | 14    | 14     | 21    | 23    | 23   | 22    | 13  | 17   | 16   | 15     | 42    | 15    | 23    | 23     | 22    | 23    | 20   | 30    | 20     | 25   | 32   | 37     |  |
| KA | 8     | 4     | 2      | 3     | 9     | 22   | 42    | 15  | 21   | 32   | 24     | 35    | 20    | 21    | 15     | 38    | 42    | 42   | 42    | 29     | 42   | 42   | 42     |  |
| MA | 14    | 23    | 12     | 12    | 21    | 19   | 30    | 23  | 28   | 30   | 35     | 42    | 32    | 42    | 42     | 42    | 42    | 42   | 42    | 32     | 42   | 42   | 42     |  |
| MU | 10    | 10    | 10     | 4     | 9     | 4    | 28    | 7   | 10   | 18   | 21     | 28    | 15    | 20    | 18     | 21    | 22    | 24   | 42    | 27     | 20   | 20   | 22     |  |
| PI | 17    | 35    | 33     | 28    | 25    | 14   | 42    | 42  | 23   | 30   | 36     | 37    | 29    | 30    | 39     | 26    | 4     | 15   | 42    | 42     | 40   | 32   | 24     |  |
| Pö | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elo | syys | loka | marras | joulu | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elokuu | syys | loka | marras |  |
| MA | 21    | 3     | 3      | 3     | 4     | 3    | 35    | 7   | 7    | 7    | 3      | 8     | 21    | 3     | 7      | 6     | 2     | 21   | 23    | 17     | 30   | 23   | 23     |  |
| JA | 12    | 11    | 8      | 10    | 10    | 7    | x     | 9   | 8    | 13   | 8      | 3     | 9     | 8     | 8      | 6     | 5     | 10   | 22    | 7      | 8    | 12   | 8      |  |
| MA | 8     | 7     | 9      | 19    | 13    | 11   | 23    | 5   | 9    | 9    | 10     | 14    | 7     | 9     | 12     | 15    | 16    | 42   | 42    | 21     | 15   | 8    | 8      |  |
| OU | 11    | 16    | 14     | 15    | 16    | 15   | 11    | 9   | 15   | 16   | 14     | 10    | 9     | 13    | 15     | 18    | 16    | 20   | 30    | 21     | 23   | 29   | 28     |  |
| PA | 4     | 6     | 2      | 10    | 14    | 10   | 26    | 8   | 12   | 13   | 17     | 22    | 8     | 8     | 15     | 18    | 14    | 12   | 15    | 17     | 12   | 17   | 15     |  |
| PI | 18    | 15    | 11     | 18    | 21    | 8    | 3     | 4   | 4    | 8    | 10     | 7     | 10    | 14    | 16     | 9     | 15    | 21   | 10    | 22     | 14   | 16   | 17     |  |
| PU | 7     | 7     | 10     | 14    | 19    | 11   | 22    | 16  | 13   | 23   | 22     | 22    | 23    | 15    | 30     | 32    | 42    | 42   | 42    | 16     | 24   | 28   | 23     |  |
| SU | 9     | 8     | 9      | 13    | 14    | 14   | 14    | 3   | 22   | 25   | 25     | 20    | 12    | 15    | 16     | 25    | 30    | 42   | 29    | 21     | 26   | 18   | 26     |  |
|    | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elo | syys | loka | marras | joulu | tammi | helmi | maalis | huhti | touko | kesä | heinä | elokuu | syys | loka | marras |  |
| As | 14    | 13    | 12     | 15    | 18    | 15   | 24    | 15  | 15   | 18   | 19     | 24    | 17    | 19    | 22     | 25    | 25    | 30   | 33    | 27     | 27   | 30   | 29     |  |

Helsinki

# Tiimi





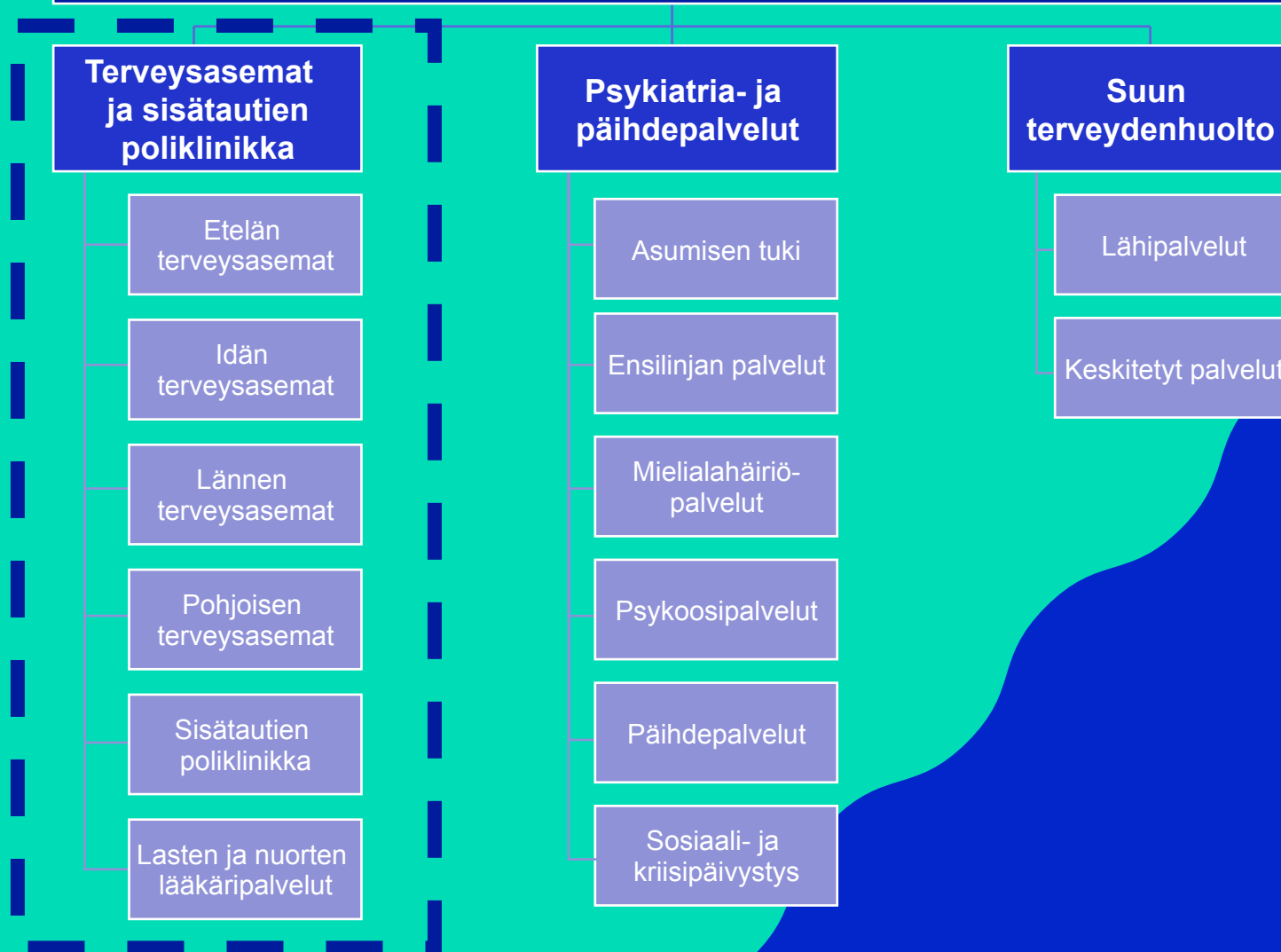
Helsinki



# Henkilöstö

# Terveys- ja päihdepalvelut

terveys- ja päihdepalvelujen johtaja Leena Turpeinen



Helsinki







| Nimike                | Vakansseja | Nimike                        | Vakansseja |
|-----------------------|------------|-------------------------------|------------|
| JOHTAVA YLIHOITAJA    | 1          | TERVEYSASEMIEN JOHTAJALÄÄKÄRI | 1          |
| YLIHOITAJA            | 5          | JOHTAVA YLILÄÄKÄRI            | 5          |
| OSASTONHOITAJA        | 31         | YLILÄÄKÄRI                    | 23         |
| APUL.OSASTONHOITAJA   | 2          | VAST.APULAISYLILÄÄKÄRI        | 2          |
| ERIK.SAIRAANHOITAJA   | 4          | APUL.YLILÄÄKÄRI               | 11         |
| TERVEYDENHOITAJA      | 288        | TERVEYSKESKUSLÄÄKÄRI          | 351        |
| SAIRAAKHOITAJA        | 119        | LASTENPSYKIATRI               | 5          |
| PERUSHOITAJA          | 93         | OSASTONLÄÄKÄRI                | 20         |
| LÄHIHOITAJA           | 19         | ERIKOISTUVALÄÄKÄRI            | 2          |
| HOITOAPULAINEN        | 1          | Lääkäreitä                    | 420        |
| TERVEYSKESKUSAVUSTAJA | 6          |                               |            |
| Hoitohenkilökuntaa    | 569        | VAST RAVITSEMUSTERAPEUTTI     | 1          |
|                       |            | RAVITSEMUSTERAPEUTTI          | 10         |
| ASIAKASNEUVOJA        | 5          |                               |            |
|                       |            | JALKATERAPEUTTI               | 7          |
| LÄÄKINTÄVAHTIMESTARI  | 1          | JALKOJEN HOIT                 | 11         |
| OSASTONSIHTEERI       | 4          |                               |            |
|                       |            | PSYKOLOGI                     | 1          |
|                       |            |                               |            |
|                       |            | SOSIAALITYÖNTEKIJÄ            | 1          |
| Kaikki yhteensä       |            | 1030                          |            |



# Viestintä

# THK

The Mark of Linear Motion



Helsinki

kilauta pomoilles-  
sessio menossa

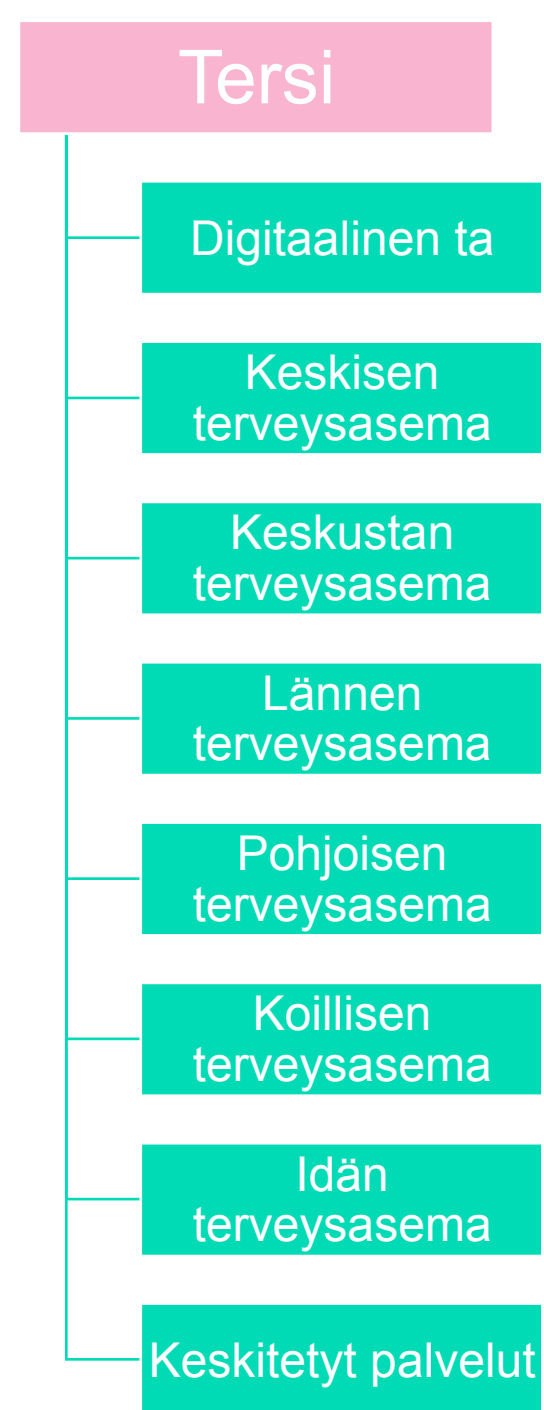
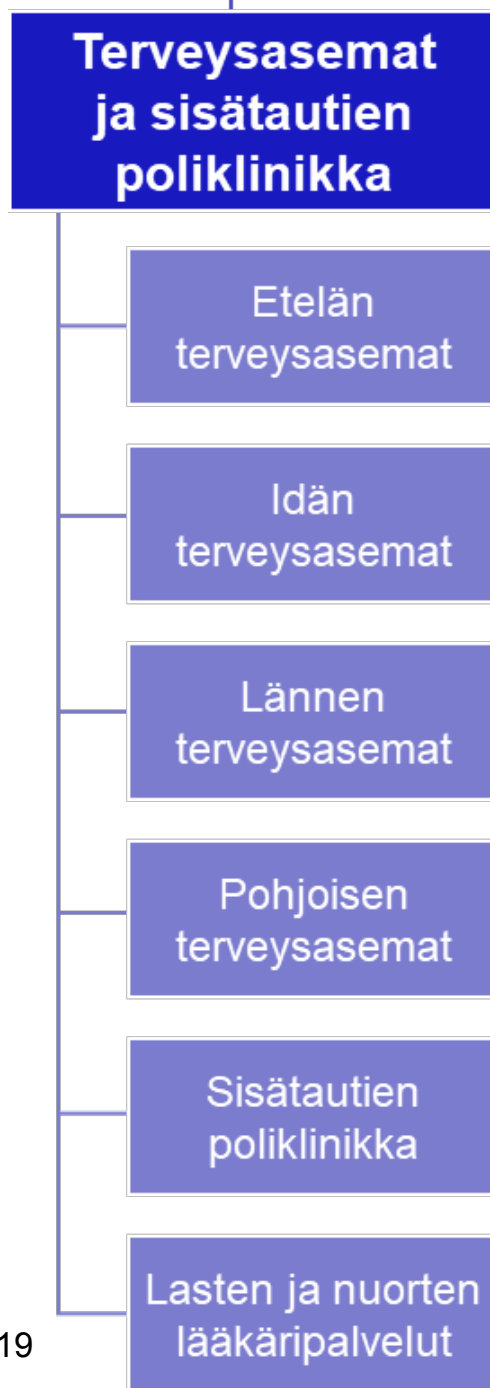
Helsinki





**Uhka = motivaatio x  
potentiaali**

- Chatbot käytössä, chat kokeiltu
- Terveystyötyökalu käyttöönottoaiheessa
- Palveluseteli lääkärinvastaanotoille
- Takaisinsoiton ulkoistaminen - Kalasatama
- OmaOlon hoitaminen 24/7
- Videovastaanotot aloitettu
- Etätyöskentelyä kokeillaan







**I want you  
on my side  
of the wall.**



**Kiitos**