

ORGANISAATIOKULTTUURI



KEHITTÄMISEN IHANNETILANNE

Teksti Reino Myllymäki Kuva Shutterstock

Tietojärjestelmäprojektien onnistumisprosentti on vain luokkaa 30–40 %. Parempi onnistuminen tukisi kilpailukykyämme. Voimme parantaa kehitystyön onnistumista parantamalla projektityötä – vaikkapa ottamalla oppia lentoturvallisuudesta – mutta osa onnistumisen esteistä on hankkeiden ulkopuolella.

Vuonna 2019 *IT Forum* määritteli ison joukon projektitekniikkaan, johtamisjärjestelmään ja organisaatiokulttuuriin liittyviä asioita, joilla on myönteinen vaikutus kehittämistoimintaan. Kuluvaan vuodeen alkaessa syntyi idea syventää asian käsittelyä haastatteluin ja saattaa tietohallinto- ja kehitysohittajien ääni kuuluviin kehittämisen ihannetilannetta kuvaavan kirjan muodossa. Asiaa vauhditti *Tietotekniikan tutkimussäätiön* apuraha.

Organisaatiokulttuurin tutkiminen onnistuu parhaiten haastattamalla verraten hiljattain työpaikkaa vaihtaneita, sillä työnantajan vaihtuessa on helppo havahtua vanhan ja uuden työpaikan hyviin ja huonoihin

käytäntöihin. Mikä kehityksen hidaste poistui työpaikan vaihdoksen myötä? Minkä itsestäänselvyyttenä pitämän hyvän käytännön tilalle tulikin huono? Myös ylimmän johdon tai omistajan vaihdos voi työpaikan vaihtumisen tavoin konkretisoida kehityksen esteitä ja edellytyksiä.

Tätä kirjoitettaessa haastattelut ovat jo pitkällä. On käynyt selväksi, että organisaatiokulttuurin piirteiden osuus ihannetilanteesta on suuri. Avainsanoja ovat muutosmyönteisyys, kokeileminen ja pitkäjänteisyys, mutta myös projektitekniikan ja johtamisjärjestelmän puolelta löytyi kehittämistä tukevia piirteitä. Kirja julkaistaan syyskuussa 2020, joten vielä ehtii ilmoittautumaan haastattavaksi. ■

Ilmoitaudu
haastateltavaksi ja
osallistu kirjaprojektiin:
reino.myllymaki@iki.fi

TIVIA KOULUTTAA



Hyvä järjestelmäkuvaus

31.8.–1.9.2020

► Tällä kurssilla osallistujat saavat kattavan kokonaiskuvan hyvän järjestelmäkuvausten rakenteesta ja sisällöstä. He oppivat mm. **tietojärjestelmän** koko elinkaaren kattavan vaatimusten ja kuvausten hallinnan prosessin, tuotamaan asiallisia kuvauksia sekä arvioimaan tärkeimpien kuvausten välistä eheyttä ja laatua.

Software Product Management

31.8.–2.9.2020

► Kolmipäiväinen koulutus kattaa koko SPM-vastuiden ja toiminnan kirjon. Koulutus on suunnattu mm. tuotepäälliköille, tietohallintoajajille, ohjelmistoarkkitehdeille sekä muille, jotka haluavat saada ymmärryksen **ohjelmistotuotteiden elinkaaren** hallinnasta sekä merkityksestä liiketoiminnalle.

Lean IT-myynti

8.–24.9.2020

► Opi tehostamaan myyntiä ja hyödyntämään **data-analytiikkaa** tarjousten voittamiseen. Tämä verkkokoulutus on suunnattu **B2B-puolen** IT-myyntistä vastaaville. Saat eväät muuttaaksesi yrityskesi myynnin tietopohjaiseksi leanin keinoin.

tivia.fi/koulutukset