



Aluehallintovirasto  
Regionförvaltningsverket  
Regional State Administrative Agency

# Kokemuksia nykyisestä valtion aluehallinnosta

24.11.2011

Anneli Taina, ylijohdaja



# Uudistuksen lähtökohdat

- Perustui Matti Vanhasen II hallitusohjelmaan
- Hallinto- ja kuntaministeri Mari Kiviniemi asetti hankkeen 29.6.2007
- Tavoitteena kansalais- ja asiakaslähtöisesti, tehokkaasti ja tuloksellisesti toimiva aluehallinto
- Uudistus voimaan 1.1.2010



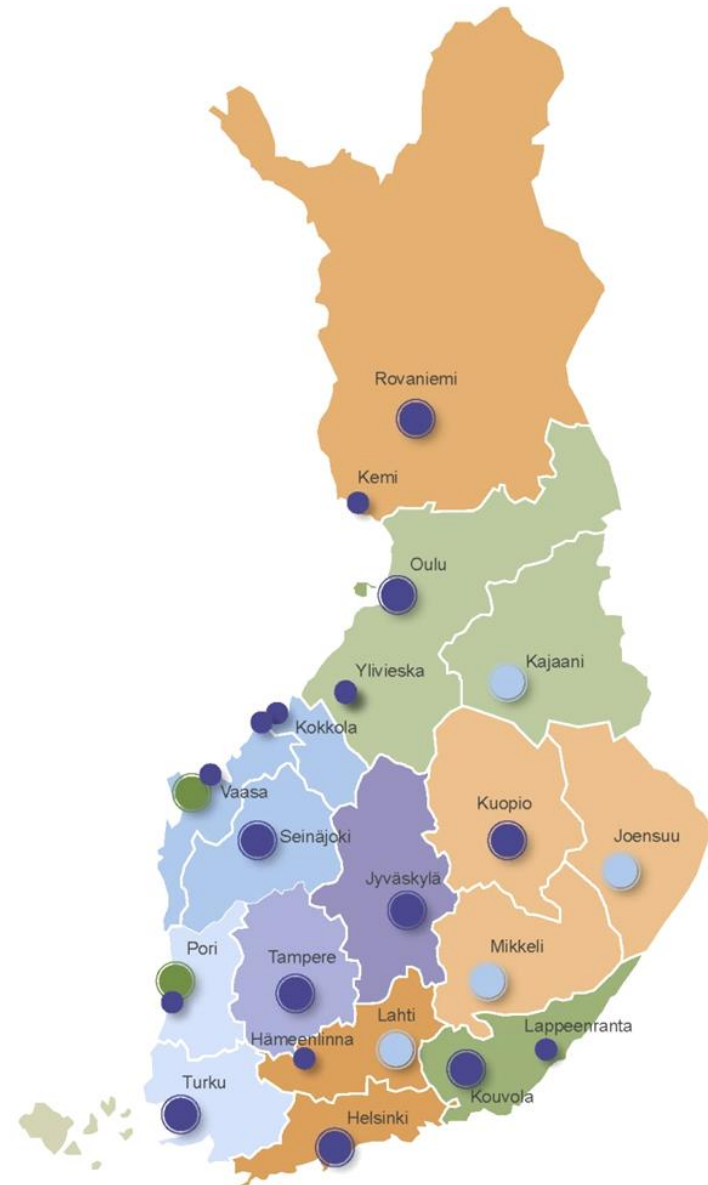
# Tavoitteita

- Selkeytetään pala palalta muodostunutta aluehallintoa viranomaisten roolien, tehtävien, ohjauksen ja aluejaon suhteen
- Karsitaan tarpeettomiksi käyviä tehtäviä ja kootaan tehtäviä siten, että saavutetaan synergia- ja tuottavuushyötyjä ja asiakkaiden palvelut paranevat
- Henkilöstölle monialaiset viranomaiset tarjoavat mahdollisuudet monipuolisille työtehtäville ja asiantuntijuuden kehittämiseksi



# Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus

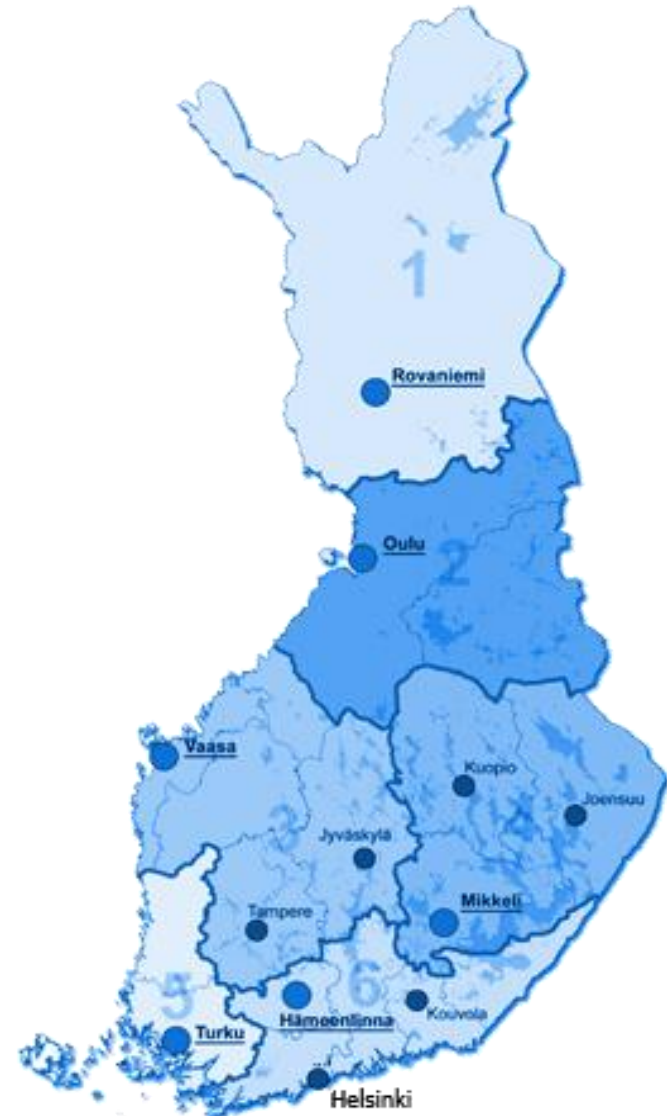
- Lappi
- Kainuu
- Pohjois-Pohjanmaa
- Pohjanmaa
- Etelä-Pohjanmaa
- Keski-Suomi
- Pohjois-Savo
- Pohjois-Karjala
- Etelä-Savo
- Pirkanmaa
- Satakunta
- Varsinais-Suomi
- Kaakkois-Suomi
- Häme
- Uusimaa





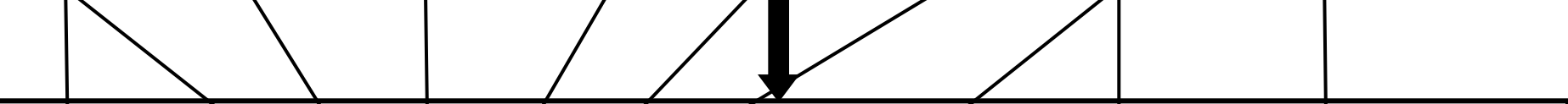
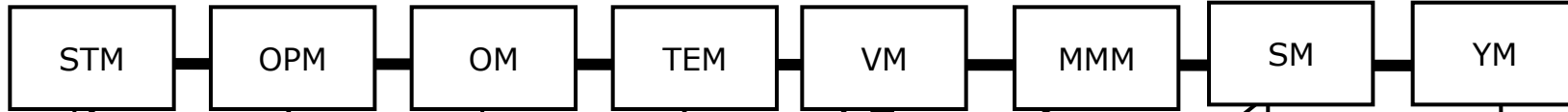
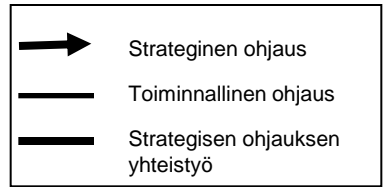
# Aluehallintovirastot

- Etelä-Suomen aluehallintovirasto
- Itä-Suomen aluehallintovirasto
- Lounais-Suomen aluehallintovirasto
- Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto
- Pohjois-Suomen aluehallintovirasto
- Lapin aluehallintovirasto





# Aluehallintovirasto (6)



Ylijohtaja

## Työsuojelu (5)

- Vakavien työtapaturmien sekä ilmoitettujen ammattitautien ja työperäisten sairauksien syiden selvittäminen ja niiden ehkäisy
- Muu asiakasaloitteinen valvonta
- Viranomaisaloitteinen valvonta
- Tuotevalvonta
- Osallistuminen työrikosten käsittelyyn

## Peruspalvelut, oikeusturva ja luvat (6)

- Sosiaali- ja terveydenhuolto
- Ympäristöterveyden huolto
- Alkoholihallinto
- Opetustoimen palvelut
- Kuluttaja- ja kilpailuasiat
- Peruspalvelujen arviointi
- Muut tehtävät

## Pelastustoimi ja varautuminen (6)

- Pelastustoimi
- Varautumisen yhteensovittaminen

## Poliisi (3)

- Vastuualueelle kuuluva alueellinen viranomaisyhteistyö
- Peruspalvelujen arviointi poliisitoimen osalta
- Varautumisen ja valmiussuunnittelun yhteensovittaminen poliisitoimen osalta
- Muut poliisin hallinnosta annetussa laissa ja asetuksessa säädettävät poliisin tehtävät

## Ympäristöluvut (4)

- Vesilain mukaiset asiat
- Ympäristönsuojelulain mukaiset asiat

## Hallintopalvelut-vastuuyksikkö (6)

Kootut tukitehtävät

Aluehallinnon tietohallintopalvelut -yksikkö

Maistraatit

Kunnat

# Etelä-Suomen AVlin tehtävät 11:stä virastosta





# Organisaatiokaavio

Ylijohtaja  
Anneli Taina

Työsuojelu  
johtaja  
Kaarina Myyri-  
Partanen

Peruspalvelut,  
oikeusturva  
ja luvat  
johtaja Esa Ellala

Pelastustoimi ja  
varautuminen  
johtaja  
Markku Haranne

Ympäristöluvut  
johtaja  
Aino Turpeinen

Hallintopalvelujen vastuuyksikkö  
johtaja Tuula-Kaarina Isosuo

Aluehallintovirastojen toiminnan kehittämissyksikkö  
kehittämissyksikön päällikkö Eija Burke-Hildén





# Ohjausvälineet

- Aluehallintovirastojen strategia-asiakirja
- strateginen tulossopimus
- toiminnalliset tulossopimukset



# Aluehallintovirastojen strategia-asiakirja

- tavoitteet
- voimavarat tavoitteiden toteuttamiseen
- laaditaan hallituskaudeksi
- tarkistetaan vuosittain
- ohjaavien ministeriöiden hyväksymä,  
ministereiden allekirjoittama



# Aluehallintovirastojen visio

Suomi on tasa-arvoinen, hyvinvoiva ja turvallinen yhteiskunta.

Aluehallintovirasto on yhdenvertaisuutta edistävä, asiakkaiden, kumppaneiden ja työntekijöiden arvostama, eettisesti toimiva monialainen asiantuntija ja yhteistyökumppani.



# Aluehallintovirastojen toiminta-ajatus

Aluehallintovirasto toteuttaa alueellista yhdenvertaisuutta edistämällä oikeusturvaa, hyvinvointia ja turvallisuutta yhteistyössä muiden tahojen kanssa.



# Aluehallintovirastojen arvot

- Asiakaslähtöisyys
- Oikeudenmukaisuus
- Vastuullisuus
- Yhteistyöhakuisuus



**Ministeriöiden strateginen ja toiminnallinen suunnittelu ja ohjaus:**  
Strategia-asiakirja, strateginen tulossopimus, toiminnalliset tulossopimukset

**Aluehallintoviraston johdon virastokohtainen toiminnan strateginen johtaminen ja ohjaus:** Strategiat ja toiminnan suunnittelu, henkilöstöpolitiikka, kumppanuuksien ja resurssien hallinta, prosessien johtaminen

Työsuojelu

Peruspalvelut,  
oikeusturva ja  
luvat

Pelastustoimi  
ja  
varautuminen

Poliisitoimi

Ympäristö-  
luvat

Asiakkaiden tarpeet  
Yhteiskunnalliset tarpeet

**Tasa-arvoinen yhteiskunta – oikeusturvaprosessit:**  
Perusoikeus- ja oikeusturva

**Hyvinvoiva yhteiskunta – hyvinvointiprosessit:**  
Peruspalvelujen saatavuus ja laatu

**Turvallinen yhteiskunta – turvallisuusprosessit:**  
Asuin-, työ- ja elinympäristön terveellisyys ja turvallisuus

Asiakastytyväisyys  
Asiakas- ja kansalaistulokset  
Yhteiskunnalliset tulokset

**Viraston sisäiset tukipalvelut:**  
taloushallinto, henkilöstöhallinto,  
tiedon hallinnointi, teknologian  
hallinnointi, viestintä,  
virastopalvelut

**Tukipalvelut kaikille  
aluehallintovirastoille:**  
(erikoistumistehtävät)

Etelä-Suomen aluehallintovirasto



# Strategiset tavoitteet

- **Hyvinvoiva yhteiskunta**, peruspalvelujen saatavuus ja laatu
- **Turvallinen yhteiskunta**, asuin-, työ- ja elinympäristön terveellisyys ja turvallisuus
- **Tasa-arvoinen yhteiskunta**, perusoikeudet ja oikeusturva



# Avien yhteinen tietohallintoyksikkö

- Kerää ja hallinnoi virastojen kehittämistarpeita sekä johtaa ja koordinoi kokonaisarkkitehtuurityötä
- Käynnistää ja toteuttaa tietojärjestelmien kehitysprojektit
- Valvoo käyttöönotot ja palvelusopimusten laadun toteutumisen
- Lapin avi, Rovaniemi





# Aluehallinnon tietohallintopalveluysikkö AHTI

- Kaikkien avien, elyjen ja maistraattien tietohallintopalvelut
- Yhteisten sähköisten palvelujen tekninen ylläpito sekä käyttäjäneuvonta, koulutus
- Asiain ja dokumentin hallintajärjestelmien ylläpito ja käyttäjäneuvonta, koulutus
- Yhteisten kehittämisprojektien toteuttaminen ja niihin osallistuminen
- Etelä-Savon ely, Mikkeli



# Yhteiset kehittämishankkeet

- Sähköisten palvelujen kehittäminen
- Kantelujen käsittelyprosessien kehittäminen
- Prosessien kehittäminen
- Asiakkuusstrategia
- Viestinnän kehittäminen



# Onnistumisia

- Työnjako avit, elyt
- Alueellisen yhteistyön vahvistuminen
- Aluehallinnon ja ministeriöiden välinen yhteistyö on tiivistynyt
- Strategia-asiakirja
- Henkilöstö on sitoutunut uudistukseen



# Vaikeaa

- Erilaisten toimintakulttuurien yhdistäminen
- Identiteetin muodostuminen vie aikaa
- Itsenäisten virastojen roolin muutos
- Menneen haikailu
- Joitakin käytännön ongelmia aluksi



# Tästä eteenpäin

- Viraston toiminnan kehittäminen, johtaminen, henkilöstö
- Työnjaon kehittäminen
- Aluerajojen kehittäminen
- Toimintatapojen yhtenäistäminen
- Yhteistyön syventäminen
- Aluehallinnon ja toiminta-alueiden yhtenäistäminen



# Etelä-Suomen aluehallintovirasto yhteystiedot

**Puhelinvaihde: 020 636 1040**

[www.avi.fi/etela](http://www.avi.fi/etela)

- **Hämeenlinnan päätoimipaikka**  
Birger Jaarlin katu 15, PL 150, 13101 Hämeenlinna
- **Helsingin toimipaikka**  
Ratapihantie 9, PL 110, 00521 Helsinki
- **Kouvolan toimipaikka**  
Kauppamiehenkatu 4, PL 301, 45101 Kouvola
- sähköposti:

[etunimi.sukunimi@avi.fi](mailto:etunimi.sukunimi@avi.fi)

[kirjaamo.etela@avi.fi](mailto:kirjaamo.etela@avi.fi)

[tyosuojelu.etela@avi.fi](mailto:tyosuojelu.etela@avi.fi)

[ymparistoluvat.etela@avi.fi](mailto:ymparistoluvat.etela@avi.fi)