



Lions Clubs International

SUUNNITELMA VAHVEMMALLE KLUBILLE



Suunnitelma vahvemmalle klubille

Tämä ei ole mikään salaisuus. Tehokkaimmat lionsklubit pyrkivät jatkuvasti tunnistamaan tapoja, joilla laajentaa niiden antaman humanitäärisen työn vaikutusta ja vastata jäsenten tarpeisiin ja odotuksiin. Toisin sanoen ne huolehtivat siitä että ne tuovat jatkuvasti jotain arvokasta paikkakunnalle ja klubin jäsenille.

Kuten missä tahansa arvokkaassa projektissa, on tärkeää kehittää ja toteuttaa suunnitelma tai "piirustus" toimien ohjaamiseksi. Suunnitelma voi muuttua kun uusia tarpeita tulee esiin ja mahdollisuuksia tunnistetaan, mutta hyvin laaditun suunnitelman seuraaminen on kriittisen tärkeää klubin menestykselle.

Tämä opas on laadittu työkaluksi klubille ja sen jäsenille. Se antaa yksinkertaisen prosessin, jonka avulla voitte laatia oman *Suunnitelman vahvemmalle klubille*, jossa pääpaino on neljällä ydinalueella: klubin toiminta, palvelu, johtajakoulutus ja jäsenyys. Klubinne voi myös ottaa mukaan muita alueita, mutta nämä neljä aluetta on hyvin tärkeitä kun vahvistamme klubejamme.

Asettakaa klubin tavoitteeksi ansaita [Klubin erinomaisuuspalkinto](#). Tämä palkinto keskittyy menestyksen neljään osa-alueeseen sekä viestintään ja saavutusten huomioimiseen.

On olemassa monia eri työkaluja, jotka auttavat teitä saavuttamaan tavoitteenne. Sivulla 3 on kuvaus näistä työkaluista ja olemassa olevasta tuesta.

On tärkeää että aloitatte toimet klubin vahvistamiseksi ja se alkaa hyvästä suunnitelmasta! Kuunnelkaa jäseniä, arvioikaa mitä he haluavat ja laatikaa *Suunnitelma vahvemmalle klubille*. Näin se käy:

VAIHEET

Suunnitelma vahvemmalle klubille on kolmen yksinkertaisen vaiheen lopputulos:

1. **ARVIOIKAA** klubinne nykyinen tilanne liittyen neljään ydinalueeseen. Ehkä klubinne tekee asioita tietyllä tavalla, koska "niin on aina tehty." Ehkä klubinne tekee kaiken hyvin ja vastaa paikkakunnan ja sen jäsenten tarpeisiin. Tai ehkä klubi "vain tekee asioita muodon vuoksi" ja vastaa paikkakunnan tarpeisiin palveluprojekteilla, joihin jäsenillä ei ole sen kummempaa suhdetta. Ilman aitoa, henkilökohtaista suhdetta klubin palveluprojekteihin, jäsenet eivät ehkä koe jäsenyyden kaikkia etuja.

On arvioinnin tulos sitten mikä tahansa, ei koskaan haittaa miettiä tilannetta säännöllisin väliajoin. Käyttäkää hyväksenne olemassa olevia resursseja ja ennen kaikkea kutsukaa klubin johdon lisäksi sen jäsenet kertomaan heidän näkemyksistään klubista. Tämä on paras tapa saada oikea käsitys klubin tilanteesta.

Harkitkaa seuraavia asioita:

Klubin toiminta

- Hoidetaanko ja suunnitellaanko kokoukset tehokkaasti?
- Onko päätöksenteko oikeudenmukaista ja läpinäkyvää?
- Ovatko klubin kokoontumiset vilkkaita ja ne kiinnostavat kaikkia jäseniä?
- Osallistuvatko jäsenet säännöllisesti klubin tilaisuuksiin?
- Hoidetaanko taloudelliset velvoitteet säännöllisesti?
- Noudattaako klubi LCI:n eettisiä sääntöjä?
- Pitääkö teidän miettiä klubikokousten muotoa?

Palvelu

- Ovatko klubin palveluprojektit tarkoituksenmukaisia paikkakunnan nykyisille tarpeille?
- Ovatko klubin jäsenet aidosti kiinnostuneita ja henkilökohtaisesti sitoutuneita klubin tarjoamaan palveluun?
- Ottavatko jäsenet innostuneesti ja aktiivisesti osaa klubin tarjoamiin palveluprojekteihin?
- Voidaanko klubin palvelun vaikutusta kasvattaa?
- Onko klubin johto valmis kuuntelemaan jäsenten uusia ideoita palveluprojekteiksi?
- Onko klubilla oma "nimikkoprojekti"?
- Kutsutaanko uudet jäsenet osallistumaan projektitiimeihin?
- Mainostetaanko palveluaktiviteetteja ja niiden vaikutusta?

Johtajakoulutuksen kehittäminen

- Tuntevatko klubin jäsenet johtajakoulutuksen mahdollisuudet ja kannustetaanko heitä osallistumaan?
- Kerrotaanko klubin johtotehtävien vastuista klubin jäsenille?
- Osallistuuko klubin johto koulutukseen?
- Osallistuvatko virkailijat ja jäsenet lohkojen ja alueiden kokouksiin ja piirin vuosikokouksen tarjoamiin koulutuksiin?
- Onko koulutuksen käyneille jäsenille annettu mahdollisuus palvella johtamistehtävissä?
- Annetaanko uusille jäsenille tehokas perehdytys?
- Mentoroivatko kokeneet jäsenet uusia jäseniä?

Jäsenyys

- Käytetäänkö kaikki klubin laajentumismahdollisuudet hyväksi säännöllisesti?
- Näkyykö klubissamme miten paikkakuntamme väestö on muuttunut?
- Kerrotaanko jäsenille klubin asioista ja tapahtumista?
- Onko klubilla uutiskirje? Tarvitaanko uudenlaista formaattia?
- Onko klubi aktiivinen sosiaalisessa mediassa?
- Pyydetäänkö jäseniä kertomaan heidän ideoistaan ja antamaan palautetta, jotta he tietävät että heidän panostaan arvostetaan?
- Onko klubilla tarkoituksenmukaiset jäseneksiottoseremoniat?
- Annetaanko jäsenten saavutuksille sopivaa tunnustusta?

2. **LAATIKAA TAVOITTEET** sen perusteella mitä arviointivaiheessa tulee esille. Korkealaatuinen suunnitelma sisältää strategiset tavoitteet, jotka ovat tarkkoja, mitattavia, saavutettavissa olevia ja realistisia. Osa tavoitteista on saavutettava vuoden aikana, osa on tarkoitettu saavutettavaksi pidemmällä aikavälillä. Harkitkaa tavoitteiden asettamiskokousta, jossa kaikki klubin jäsenet pääsevät osallistumaan prioriteettien ja tavoitteiden määrittämiseen. Tämä on ensimmäinen vaihe vahvistaa sitoutumista ja innostusta klubissa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Suosittelimme, että suoritatte verkossa olevan [Tavoitteiden asettamisen kurssin](#) lionien oppimiskeskuksessa, jotta voitte oppia tehokkaasta tavoitteiden asettamisesta ja toimintasuunnitelman laatimisesta. Käyttäkää [Suunnitelmaa vahvemmalle klubille -lomaketta](#), jolle voitte merkitä tarkat tavoitteet, jotka klubi pyrkii saavuttamaan ollakseen arvokkaampi paikkakunnalla ja klubin jäsenille.

Kun olette määritelleet tavoitteet, asettakaa ne tärkeysjärjestykseen niiden tärkeyden ja mahdollisten seuraamusten suhteen, jos tavoitetta ei saavuteta. Tämän jälkeen olette valmiita vaiheeseen 3.

3. **LAATIKAA OMA SUUNNITELMANNE VAHVEMMALLE KLUBILLE** määrittelemällä vaiheet, jotka pitää käydä tavoitteiden saavuttamiseksi. Tämä prosessi voidaan yksinkertaistaa täyttämällä yksinkertainen [Suunnitteluprosessin lomake](#) jokaisesta tavoitteesta. Tämä auttaa selventämään tehtäviä, mahdollisia esteitä ja ratkaisuja sekä tarvittavia resursseja. Kun tämä on täytetty, olette hyvässä tilanteessa suunnitelman laatimiseksi.

Oma *Suunnitelma vahvemmalle klubille* asettaa jokaisen tavoitteen tiettyyn toteutettavaan vaiheeseen. Lisäksi se tulee määrittämään mitä tavoitetta yritetään saavuttaa (tavoitelausunto), miten se saavutetaan (toimintavaiheet), milloin vaihe on suoritettu, kuka on vastuussa vaiheen suorittamisesta ja miten päättelette että vaihe on valmis. [Toimintasuunnitelman lomake](#) on työkalu, jota voitte käyttää kun laaditte suunnitelman kunkin tavoitteen saavuttamiseksi. Yhdessä nämä suunnitelmat jokaisesta tavoitteesta muodostavat teidän oman *Suunnitelman vahvemmalle klubille*.

Sen lisäksi että klubin jäsenet laativat tavoitteet, LCI tarjoaa useita resursseja ja työkaluja auttamaan teitä ARVIOIMAAN klubin tilannetta, MÄÄRITTELEMÄÄN TAVOITTEET ja KEHITTÄMÄÄN OMAN *SUUNNITELMAN VAHVEMMALLE KLUBILLE*: Alta löytyvät linkit:

ARVIOIKAA

[Klubin terveystarkastus](#)

[Klubin arvosanat](#)

[Klubin ja paikkakunnan tarpeiden arviointi](#)

[Palvelun matka](#)

[Maailmanlaajuiset palvelukampanjat](#)

[LCI:n eettiset periaatteet](#)

[Markkinointiviestinnän opas](#)

[Teidän klubinne, teidän tapanne!](#)

LAATIKAA OMA *SUUNNITELMA VAHVEMMALLE KLUBILLE*

[Suunnitelma vahvemmalle klubille](#)

[Suunnitteluprosessin lomake](#)

[Suunnitelma vahvemmalle klubille](#)

[Toimintasuunnitelman lomake](#)

[Klubin laatualoite](#)

[Johtajaresurssikeskus](#)

ASETTAKAA TAVOITTEET

[Tavoitteiden asettamisen verkkokurssi](#)

[Suunnitelma vahvemmalle klubille](#)

[Tavoitelausunnon lomake](#)

[Klubin erinomaisuuspalkinto](#)

[LCI:n verkkosivut](#)

SUUNNITELMAN TOTEUTTAMINEN

Onneksi olkoon oman *Suunnitelman vahvemmalle klubille* laatimisesta. Teidän laatimanne suunnitelma, joka perustuu klubin jäsenten arvioihin klubin tilanteesta ja sen arvosta paikkakunnalle ja jäsenille itselleen on varmasti siihen sijoitetun työn arvoinen ja auttaa klubia kunhan suunnitelma toteutetaan!

Muistakaa kertoa suunnitelmasta kaikille klubin jäsenille jotta he tietävät mitä klubi haluaa saavuttaa sekä mikä heidän oma roolinsa on klubin tavoitteiden saavuttamisessa. Sitoutukaa suunnitelman toteuttamiseen ja pyrkikää tekemään kaikkenne, jotta pääsette lähemmäs tavoitteita.

On hyvin tärkeää minkä tahansa klubin terveydelle ja elinvoimaisuudelle, että sen jäsenet ovat kiinnostuneita klubin humanitäärisestä palvelusta. Jos tuette tätä sitoutumista, *Suunnitelma vahvemmalle klubille* tuottaa enemmän kuin mitä uskoittekaan.

On erittäin tärkeää että suunnitelmaa arvioidaan säännöllisin väliajoin. Kun olosuhteet muuttuvat, suunnitelmaa pitää ehkä muokata. Ensimmäisen suunnitelman laatiminen on vasta alku. Pitäkää se hengissä ja ajankohtaisena mittaamalla edistymistä ja keräämällä palautetta klubin jäseniltä rutiininomaisesti. Näin pääsette haluttuihin tuloksiin.

Lisäksi menestyksen saavuttamiseksi on tärkeää, että tulevat klubivirkailijoiden tiimit arvioivat tarpeet, mittaavat menestystä ja päivittävät suunnitelmaa tarpeen mukaan. Suunnitelman alussa määritellyt neljä avainaluetta: klubin toiminta, palvelu, johtajakoulutus ja jäsenyys, toimivat oppaana arviointiprosessissa.

Oma *Suunnitelma vahvemmalle klubille* antaa kartan, jonka avulla voidaan saavuttaa parempia tuloksia paikkakunnan ja jäsenten tyytyväisyydessä. Kolme yksinkertaista vaihetta antaa käytännöllisen lähestymistavan laajentaa mikä toimii jo nyt, lopettaa asiat jotka eivät toimi enää ja toteuttaa uudet aloitteet. Laatimalla huolellisen *Suunnitelman vahvemmalle klubille*, sitoutumalla sen toteuttamiseen, tarkistamalla säännöllisesti suunnitelman, arvioimalla tarpeita ja määrittelemällä uudelleen toimintavaiheet, annatte klubille mahdollisuuden saavuttaa sekä sen lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteet.

SUUNNITELMA VAHVEMMALLE KLUBILLE – TAVOITELAUSUNTOLOMAKE

Jotta suunnitelman toteuttaminen onnistuisi, suunnitelman vahvemmalle klubille tulee perustua strategisiin tavoitteisiin, jotka perustuvat kaikkien klubijäsenten mielipiteisiin.

Varmistakaa, että klubin tavoitteet ovat:

TARKKOJA. Tarkasti määriteltyjä, jotta ne on helpompi tavoittaa kuin yleinen tavoite. Pystytte keskittymään paremmin kun tavoite on selvä.

MITATTAVISSA OLEVIA. Mittaamalla edistymistä varmistatte että suunta on oikea, tehtävät suoritetaan eräpäiviin mennessä ja koette onnistumisen iloa, joka saa taas teidät jatkamaan kohti tavoitetta. Jos ette pysty mittaamaan sitä, ette pysty hallitsemaan sitä.

TOTEUTETTAVIA. Varmistakaa, että te pystytte vaikuttamaan tavoitteeseenne. Jos ette pysty tekemään mitään, ette pysty menestymään.

REALISTISIA. Tavoitteiden tulee olla haastavia, mutta ei mahdottomia saavuttaa.

AIKAAN SIDOTTUJA. Asettakaa tavoitteelle aikaraja: viikko, kolme kuukautta, vuoden loppuun mennessä. Päivämäärän määrittäminen auttaa tavoitteen saavuttamisessa. Kirjoittakaa muistiin klubin tavoitteet parantaa sen antamaa palvelua paikkakunnalla ja jäsenten kokemusta tavoitteenasettamisen lomakkeella (käyttäkää lisäsivuja jos tarpeen)

Tavoitelausunnon lomake

NIMI: _____

Piiri: _____

Palveluaktiviteetit
Jäsenkasvu
Johtajakoulutuksen kehittäminen
Klubin toiminta

SUUNNITELMA VAHVEMMALLE KLUBILLE SUUNNITTELUPROSESSIN LOMAKE

Tavoitelausunto

Tehtävät	Haasteet/Esteet	Mahdolliset ratkaisut
1. _____	_____	_____
2. _____	_____	_____
3. _____	_____	_____
4. _____	_____	_____
5. _____	_____	_____

Tarvittavat resurssit (ihmiset)	Tarvittavat resurssit (materiaalit)
1. _____	_____
2. _____	_____
3. _____	_____
4. _____	_____
5. _____	_____
6. _____	_____
7. _____	_____

SUUNNITELMA VAHVEMMALLE KLUBILLE - TOIMINTASUUNNITELMAN LOMAKE

MITÄ (tavoitelausunto)

MITEN? (Toimintavaiheet)	MILLOIN? (Aikaraja valmistumiselle)	KUKA? (Henkilö(t) joka vastuussa tehtävästä)	MITEN TIEDÄMME? (Mistä tiedämme että tehtävä on suoritettu)



Piiri- ja klubihallinto
Lions Clubs International
300 W. 22nd Street
Oak Brook, IL 60523-8842 USA
www.lionsclubs.org
Sähköposti: clubofficers@lionsclubs.org
Puhelin: +1 (630) 468-6890