



Kommettipuheenvuoro Infraexpo 11.10.2012

Jarkko Salmenoja
YIT Rakennus Oy Infrapalvelut
Johtaja
vastuualue suurhankkeet, asiakkuudet, liiketoimintakehitys



Nokian insinööriltä YIT:n insinöörille infra-alasta:

”Vähälahjaisten ihmisten
matalakatteista puuhastelua”

Ei kai nyt sentään, vai...?



Infra muutoksessa-hanke

- Urakoitsijalle hyödyllinen, tarve selkeyttää tilastoja ja ennusteita
- Infrayritykset tekevät muutakin kuin maa- ja vesirakennusta, alalla hyvin erilaisia yrityksiä
- BKT:n muutos indikoi markkinamuutosta
- Vapaan, kilpaillun markkinan osuus kiinnostaa yrityksiä
- Jatkuvuus on varmistettava
- Alalla suuria ongelmia tilastoinnin ja ennustamisen lisäksi

➤ **Haluammeko vaikuttaa kehitykseen?**



Infra-alan ihannetilanne

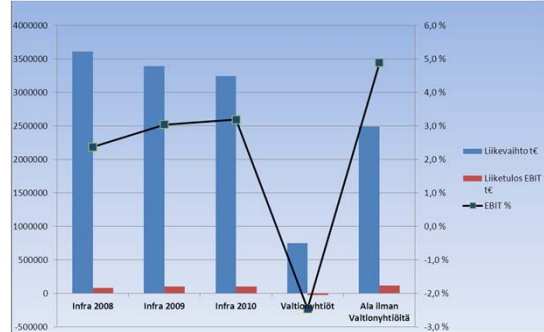
Tavoite	Edellytyksiä
Alan toiminta ja kehitys ovat pitkäjänteisiä ja ennustettavia	Rahoitus (pidettävä jatkuvasti esillä) Hankintamallit (kannustavuus, loogisuus) Infra Oy (budjettikausirahoitus tehoton)
Alalla on riittävästi osaavia ja innostuneita toimijoita	Peruskoulutusmäärät, harjoittelu Alan koulutus ja kehityshankkeet Markkinatalous toimii, houkuttelevuus
Alan tuottavuus on erinomainen	Arvoa rahalle, toteutusmallit, Tukefin Tietomallit, sidotut määrät

Inframarkkinan toimimattomuus

Alan yritysten kannattavuus tai sen puute:

- Urakointi surkea
- Suunnittelu välttävä
- Konsultointi hyvä

Maa- ja vesirakennusyritysten tilinpäätöstilasto, Tilastokeskus



		Vaihto	Tulos €	Tulos %
1	Lemminkäinen Infra	511,3	5,3	1,0 %
2	Destia	495,9	-13,0	-2,6 %
3	VR Track	265,7	-8,8	-3,3 %
4	NCC Roads	142,0	-7,1	-5,0 %
5	Skanska Infra	114,7	0,17	0,1 %
6	Rakennuslehti 27.9.2012 (YIT puuttuu) Kesälahden Maansiirto	84,9	-0,6	-0,9 %
7	Skanska Asfaltti	63,0	-4,5	-7,1 %
8	Dele Group	51,1	-1,8	-3,5 %
9	KVL-teknikka	48,2	-0,7	-1,5 %
10	Granittirakennus Kallio	47,5	3,5	7,4 %
	Yhteensä	1807,3	-27,53	-1,5 %

Ratamarkkina
 Investointeja suhteessa eniten
 Kivi-investointi kahden
 kannattamattoman valtionyhtiön
 kilpailua, viimeksi vain yhden
 Hankekoot kasvaneet
 kokonaishankkeet lisääntyneet,
 valtionyhtiöt kilpailevat
 Resurssit valtiolla, suljettu markkina



Miten markkinaa voi kehittää?

Ongelma

Valtionyhtiöt sääntelevät Kuntien yhtiöitä ilmestynyt

Ratkaisu

- Yksityistäminen, kaikkien toimittava samoilla pelisäännöillä (Tie auki taivasti myöten...)

Ratamarkkina on suljettu

- Yksityistäminen **tai**
- Tilaajan kalustopooli **tai**
- Erikoiskalustotekeminen valtion monopolina

Hankkeiden toteutuksessa merkittäviä ristiriitoja

- Tilaajaresurssien vahvistaminen, omien ja ostoresurssien "tilaaja-allianssi"
- Äärimmäisyyksiin asti menevän pilkkomisen lopettaminen
- Päätökset ajallaan
- Riittävästi aikaa ja rahaa suunnitteluun
- YSE käyttöön, vastuut ja riskit
- Kannustavat ja loogiset hankintamenettelyt, ei pelkkiä sanktioita

Kaikkien on katsottava peiliin

YIT:n peilin kehykset

Luotettavuus

Vastuullisuus talous-ympäristö-sosiaalinen

Laatu ja monipuolinen osaaminen

Kustannustehokkuus

Asiakaslähtöisyys ja yhteistyökyky

Luovuus ja innovatiivisuus



Tarkoitus herättää laajaa
ja avointa keskustelua sekä
kannustaa toimenpiteisiin.

**Together
we can
do it.**