

DI, osakas Lauri Merikallio

Miksi Alliansseilla on kysyntää?

Maarakennuspäivät 2014
18.9.2014
Finlandia-talo

vison.fi

Integroitu projektitoimitus

Ihmiset, Prosessit, Teknologia



Mitattavissa olevat arvot Tuotannon johtaminen Yhteistyö Yhteinen sijainti Simulointi Visualisointi

KORKEAN SUORITUSTASON KIIHTEISTÖ TAI INFRA INTEGROIDUT KIIHTEISTÖ- JA INFRA-SYSTEEMIT INTEGROIDUT PROSESSIT INTEGROITU ORGANISAATIO Big Room INTEGROITU INFORMAATIO BIM

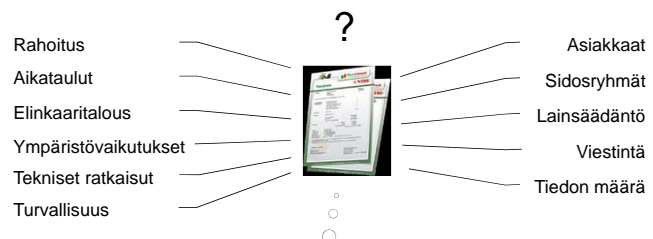
Kaupallisen mallit ja sopimukset, toimintamallit

Lähde: DPR Construction

vison.fi

Projektit kompleksisoituvat

odotukset ja epävarmuus kasvavat



Rahoitus Aikataulut Elinkaaritalous Ympäristövaikutukset Tekniset ratkaisut Turvallisuus

Asiakkaat Sidosryhmät Lainsäädäntö Viestintä Tiedon määrä

Perinteiset jäykät toteutusmuodot soveltuvat huonosti kompleksisiin hankkeisiin tai hankkeisiin, joissa on paljon tunnistamattomia riskejä ja mahdollisuuksia

vison.fi

Projektitoteutusten haasteet kasvavat

- Huono tuottavuus ja asiakastytyväisyys
- Hankintaosaaminen
- Jäykät urakka- ja sopimusmallit
- Yhteisten tavoitteiden ja kannustimien puute
- Riskien siirtäminen
- Osoptimointi
- Laatuongelmat
- Aikataulu- ja kustannuslylykset
- Riitely



Projektitoteutusten haasteita kasvattavat mm. yhteisten tavoitteiden puute, suunnittelun ja rakentamisen pilkkominen sekä suunnittelun ja rakentamisen erottaminen toisistaan, kiinteät kustannusperusteet ja jäykät sopimusmallit.
Lähteet: KR-Tuiffin, Yliherva, Lahdenperä ja Jim Ross

vison.fi

Yhteenveto vertailutuloksista

Haastateltu 14 hlö/ 9 eri allianssiurakkaa tai vastaavaa

Projektiallianssin edut, haasteet ja mahdollisuudet

Edut

- Osapuolten intressien yhdistäminen
- Yhteisiin tavoitteisiin sitoutuminen
- Riskien hallinta
- Yhteistyön, avoimuuden ja luottamuksen rakentaminen
- Tehokas kustannusohjaus
- Korkea suorituskyky
- Innovaatioiden edistäminen
- Arvoa rahalle –ajattelu
- Osaamisen kehittyminen

Haasteet

- Uuteen toteutusmuotoon liittyvä epävarmuus ja vähäinen kokemus
- Haasteellinen hankintamenettely
- Allianssiperiaatteiden omaksuminen
- Ulkopuolisen asiantuntijapalvelun tarve
- Tarjouskustannukset
- Tavoitekustannuksen ja sen kireystason määrittäminen
- Avaintulosalueiden mittareiden määrittäminen
- Yhteinen vastuu ja päätöksenteko

Mahdollisuudet

- Asiakas- ja käyttäjälähtöisyyden lisääminen
- Käyttöönoton ja ylläpidon suunnittelun vahvistaminen
- Tuottavuuden parantaminen
- Toteutusmuodon joustavuus
- Hankkeeseen parhaiten sopivien palveluntuottajien valinnan helpottaminen
- Osaamisen kehittyminen
- Lean-periaatteiden soveltaminen ja hukan vähentäminen

vison.fi

Lähde: Rami Tuokko, "Allianssin edut, haasteet ja mahdollisuudet suhteessa perinteisiin toteutusmuotoihin."

Suomessa käynnissä olevat allianssit

Hanke	2010				2011				2012				2013				2014			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1. Lisänti-ikkomaki radan peruskorjaus																				
2. Vuokkiniemi 10:n peruskorjaus																				
3. Tampereen Rantatunneli																				
4. Helsinki-Vantaan liikennealueiden päätyntyytyt ¹³																				
5. Terveystien ja Hyönteisalan tie ¹²																				
6. Iivestien sondaali- ja terveyskatu																				
7. Franzelin peruskorjaus ¹³																				
8. Lahden matkustuskatu																				
9. Pääntien alusturakke																				
10. As. Oy Helsinkiin Riekkäntiekatu 3-7 ¹⁴																				
11. As. Oy Gaudinankatu 10																				
12. Jyväskylän läntinen julkisivuperuskorjaus																				
13. Naantalin voimalaitoksen allianssitarakke ¹⁵																				
14. Helsinkiin ylläpidon hallintorakennuksen peruskorjaus																				
15. Kallion keskusalaatan peruskorjaus ja laajennus																				
16. Vt 6 peruskorjaus																				

Strategiavaihe

Muodostamisvaihe

Kehitysvaihe

Toteutusvaihe

Takuu ja ylläpito

* Integroitu palveluhankinta, ** partnering-malli, *** KVR-allianssi, **** rakentaminen allianssimallilla. Kaavio osittain viitteellinen.

Lähde: Allianssireportti, Vison Alliance Partners Oy, julkaisuaan 10/2014

vison.fi

ASiantuntijapalvelua
ammattilaisille

vison.fi