

SKANSKA

ST-hankkeiden kipupisteitä ja särkylääkettä




Skanska Infra Oy
Kyösti Rätälä
18.9.2014

1
18.9.2014 Kyösti Rätälä, Skanska Infra Oy

SKANSKA

ST ei ole taikasana

- Osapuolien roolit erilaiset, aktiiviset kumppanit
- Riskien ja vastuiden jakaminen keskiössä
- Tuotevaatimukset avainasemassa
- Tarjoussuunnitelma ≠ Lopullinen ratkaisu
- Lopputuote ei välttämättä odotettu
- Ei sovi kaikkiin hankkeisiin

2
18.9.2014 Kyösti Rätälä, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Isojen kipujen aiheuttajia



Päätösten tekemättömyys
-puute kyyvyssä, halussa tai
valtuuksissa

Tarjoamisen
hinta

Ajatus ≠ teksti

Huonot
vaatimukset

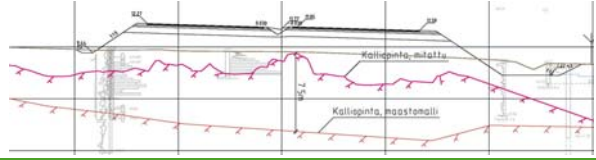
Lähtötietovirheet
ja -puutteet

3
18.9.2014 Kyösti Rätälä, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Lähtötiedoilta ponnistetaan eteenpäin

- Pohjatutkimukset kuntoon
- Tiesuunnitelman virheet ja puutteet
- Johtosirrot aina haasteena
- Kuivatusratkaisuperiaatteet
- Uudet toiveet



4
18.9.2014 Kyösti Rätälä, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Yksiselitteistä ja johdonmukaista?

+12.30...+13.2 (05/2005)
 +10.89...+11.10 (12/2004)
 +10.80 (1994)
 +10.40...+10.97 (07/2005)
 +10.3 (09/2004)

Kaksi viikkoa tarjouksen jättöön (07/2005)

"Sillat tulee... toteuttaa siten, ettei siltapaikan kuivatuksesta aiheudu... pohjaveden pinnan alenemista... ...toteutetaan vedenpitävänä rakenteena, joka ulotetaan pohjaveden pinnan tason yläpuolelle. Rakenne... mitoitetaan myös nostetta vastaan."

5
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Esimerkki kallionpinnan sijainnista

Paalu	Porattu	Toteuma	Ero
P1.1	-12,07	-12,67	-0,60 ↓
P1.2	-12,65	-11,72	+0,93 ↑
P2.1	-11,32	-11,46	-0,14 ↓
P2.2	-13,71	-13,48	+0,23 ↑

6
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Hyvä vaatimus on vaativa tehtävä

VAATIMUS

- Todennet - tavissa
- Toteutettavissa realistinen
- Vapausasteet
- Itsenäinen
- Ehdottomat vaatimukset, pakkopisteet
- Selkeä, ymmärrettävä, yksiselitteinen
- Kieliopin mukainen lause
- Ongelmalle, ei ratkaisulle

7
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Vaatimuksia vastaava toimitus

Toimittajan toimitus

Tilaajan vaatimukset:

- Punainen
- Moottorin teho >250 kW
- Kahdelle hengelle
- Nahkapenkit
- Manuaalivaihteisto
- Renkaiden leveys > 8"

8
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Pari esimerkkiä tuotevaatimuksista


- "... väylien liikenneteknisiä periaateratkaisuja ei saa muuttaa tiesuunnitelman mukaisesta muutoin kuin perustellusta syystä. Urakoitsijan on haettava muutoksille tilaajan hyväksyntä."
 - **Missä vaiheessa tilaajalta hyväksyntä?**
- "Sillan päällysrakenne valetaan paikalla, jatkuvana valuna telineitä käyttäen"
 - **Halu estää elementtirakenne**

9
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Riskien ja vastuiden jakaminen keskiössä

- Yleinen periaate pätee
 - eniten tietoa ja vaikutusmahdollisuuksia => kantaa riskin
- Riskien siirtäminen maksullista
 - vrt. vakuutukset
 - Kestävässä liiketoiminnassa riskit hinnoiteltava
- Tilaajan kantama määräriski helpottaa tarjoamista
- Ehdottomasti haluttu ratkaisu tilaajan suunniteltava



10
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Ilmapiiirin merkitys huima

Avoin
Luottamuksellinen
Läpinäkyvä
Kannustava
Innovoiva
Ongelmia ratkova
Yksi hanke

V A I

Omat leirit
Kilpailua koko ajan
Piiloleikki
Tyrmäävä
Pakolliset tehdään
Ongelmia generoiva
Lauma hankkeita

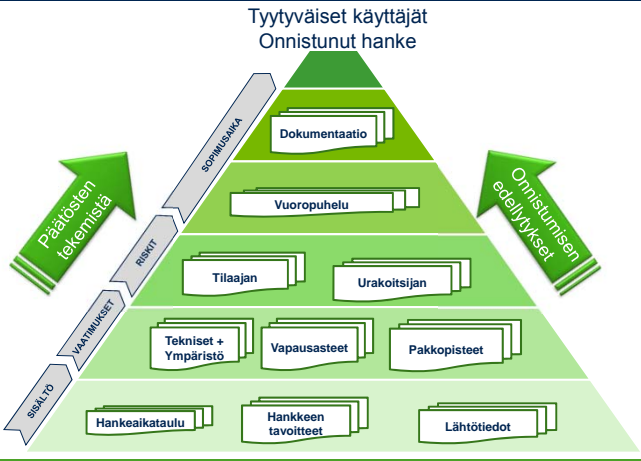


Tilaaja tekee aloitteen - luo puitteet
Tarjousvaiheen neuvottelut hyvä väline

11
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Tyytyväiset käyttäjät Onnistunut hanke



12
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Särkyläkkeet



- Tarjouspyynnössä peli pelattu
- Päätösvalta oltava läsnä ja päätöksiä tehtävä
- Vuosien valmistelussa tiedon kerättävä
- Aktiivinen vuoropuhelu joka vaiheessa
- Tilaaaja ottaa osan riskeistä kantaakseen
- Malleista apuja päätöksentekoon

13
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy

SKANSKA

Kiitos!



14
18.9.2014 Kyösti Raita, Skanska Infra Oy