



Varkauden kunnallistekniikan palvelutuotannon kilpailutukset 2009 ja 2016

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



TAUSTAA ULKOISTAMISELLE...

- Kaupungin talouskurimus pakotti etsimään isompia säästöjä nopeammin
 - Valtuuston hyväksymä talouden tasapainottamisohjelma 11/2007
- Reunaehdot palvelujen ulkoistukselle
 - Kahden vuoden työsuhdeturva
 - Edullisuusvertailu oman toiminnan kehittämisen kanssa

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



KUNNALLISTEKNIIKAN PALVELUTUOTANNON ULKOISTUS, LIIKKEENLUOVUTUS

- SISÄLTÖ
 - Liikenneväylien kunnossapidon
 - Viherympäristön kunnossapidon
 - Ulkoliikuntapaikat (ei mukana 2016 urakassa)
 - Työmaamittaukset
 - Infran rakentaminen
 - Vuosivolyymi tuolloin n. 3,6 M€
 - Henkilöstöä siirtyi 32 (ei henkilöstö siirtoja 2016)

Varkauden kaupunki | käytösioite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



KUNNALLISTEKNIIKAN PALVELUTUOTANNON ULKOISTUS, LIIKKEENLUOVUTUS

- TARKEMMAT RAJAUKSET
 - Käyttöomaisuus (koneet) myytiin tasearvosta ja vaihto-omaisuus (tarvikkeet) käyvästä arvosta
 - Urakka-aika oli 7 vuotta
 - Alue-urakassa kiinteä hinta (indeksi)
 - Rakennusurakka yksikköhintainen
 - Päällystykset eivät sisällyneet
 - Toimitilat oli mahdollista vuokrata
 - Sitovuus 100 % (alueur.)/ 80 % (rakentaminen)

Varkauden kaupunki | käytösioite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



HYÖDYT TILAAJALLE 2009

- Säästö verrattuna tarjouspyyntöajankohdan omaan toimintaan oli n. 600.000 e/v
 - josta alueurakka osuus oli reilut 200.000 e
- Talousarvion laadinta ja siinä pysyminen helpottui
- Kalustoinvestointeja ei enää tarvittu
- Rakennusurakoita ei tarvinnut enää kilpailuttaa
- Ohut tilaajaorganisaatio (raportointi, omavalvonta)

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



KILPAILUTUSPROSESSI 2016 URAKKAAN

- Uuden kilpailutuksen valmistelu alkoi 1/2014
- Tekninen lautakunta 6/2014; uuden urakan laajuus sekä kilpailutuksen käynnistäminen
- Hankintailmoitus; osallistumishakemukset rajoitettuun menettelyyn 9/2014
- Tekninen lautakunta 11/2014; urakoitsijoiden valinta rajoitettuun hankintamenettelyyn (mukana 5 tarjoajaa)
- Tekninen lautakunta 12/2014; tarjouspyynnön lopullinen sisältö
- Tarjousaika päättyi 2/2015
- Sopimusneuvottelut 3/2015
- Tekninen lautakunta 4/2015; hankintapäätös
- Urakoitsija vaihtui 1.5.2016
- Vuoden 2009 urakan valmistelu kesti 18 kk / Vuoden 2016 15 kk

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



TILAAJAN ODOTUKSET / TAVOITTEET UUTEEN URAKKAAN

- Riskien jakaminen urakoitsijan kanssa
- Avoin ja rakentava yhteistyö sopimuskumppanin kanssa
- Molemmin puoleinen joustaminen urakan aikana
- Mahdollisuus kehittää toimintaa → innovatiivisuus
- Urakoitsijalta vahva omavalvontajärjestelmä
- Asiantunteva / asiallinen toiminta asiakkaiden ja urakoitsijan kesken
- Tilaaajan omaisuuden aktiivinen huolehtiminen
- Valmius reagoida yllättäviin tilanteisiin (myrskyt, rankkasateet yms. poikkeukselliset sääolosuhteet)
- Edullinen hinta

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



HINTATASO 2009 vrt. 2016

- Infran rakentaminen jopa hieman alle 2009 tarjoushintojen
- Alueurakka nousi aavistuksen indeksillä korjatusta vuoden 2009 tarjoushinnasta

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



ULKOISTAMISEN HAASTEITA

- **PÄÄTTÄJIEN SITOUTTAMINEN**
 - Ratkaisevan tärkeä onnistumiselle
- AVAINHENKILÖIDEN SITOUTTAMINEN
- MÄÄRÄTIETOINEN ETENEMINEN JA JOHTAMINEN
- TARJOUSPYYNTÖVAIHE TÄRKEIN
- OMAN ” TEHOSTETUN”TOIMINNAN KUSTANNUKSET ARVIOITAVA REHELLISESTI
- RISKIEN JAKAMINEN

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



MUITA HUOMIOITA

- Indeksien kehitys jatkossa?
- Kilpailutilanne sopimuksen päättyessä?
- Lisätöiden hallinta?
 - ed. urakassa alle 20.000 €/vuosi
- Laatuasteen säilyttäminen?
 - Ed. urakassa laatu parantui omasta toiminnasta. Vuoden 2016 urakan alussa notkahdus laatuun, mutta paranee koko ajan → uuden urakan opettelua → tahtotila hyvä

Varkauden kaupunki | käyntiosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi



KIITOS MIELENKIINNOSTA

KYSYMYKSIÄ?

Varkauden kaupunki | käytösosoite: Ahlströminkatu 6 | 78250 Varkaus | postiosoite: PL 208, 78201 Varkaus
Puhelin vaihde (017) 579 411 | fax (017) 579 4450 | varkauden.kaupunki@varkaus.fi | www.varkaus.fi