

Räätälöimättömän ERP:in ketterä käyttöönotto

6.11.2019 klo 11.00-11.30

Jari Hammar, CGI – Reino Myllymäki haastattelee



Reino Myllymäki
hallituksen jäsen, TIVIA



Jari Hammar
Director Consulting Services, CGI

MARTELA ON TILARÄÄTÄLI, EI JÄRJESTELMÄRÄÄTÄLI

KALUPPA | DIGITAALINEN TRANSFORMAATIO |
ASIAKASKOKEMUKSEN KEHITTÄMINEN | TOIMINNANOHJAUS
MICROSOFT DYNAMICS AX

KOLUMNI

Kaksi toimitusta uskoo vielä i

Aleksi Kolehmainen 20.12.2017

Mitä yhteistä on Tikkurilla ja Martelalla, jotka ovat kärsineet kulutustietojärjestelmähankkeista?

Martela räätälöi asiakasratkaisun uudistukseen ei räätälöi



Täällä kelpaa työskennellä aikaa sekä erilaisten tyyppistä työtä siellä k

Mitä yhteistä on Tikkurilla ja Martelalla, jotka ovat kärsineet kulutustietojärjestelmähankkeista?

Muuntojoustavassa muuttotyypistä työtä siellä k

Lääketehtaan Oriola nousi SAP-toiminnanohjausjärjestelmän ongelmista, että toimitukseen järjestelmän oli toimittanut

– Meillä on myös CGI:n parhaimmillaan parikymmentä Martelan edustajaa mu

Oriolan omistajien mitta tähtäin johtanut toimitusjohtaja Eero uuden järjestelmän käyttöön maksamaan yhtiölle jo yli k

etenevän, hymähtää Martelan IT Manager Jari H

IT-JÄRJESTELMÄT

Liian kunnianhimoinen it-uudistus? OPPIA IT-KATASTROFEISTA

IT-HANKE SYÖ RAHAT - MIKÄ MENE VIKAAN?

Yritysten tai kuntien epäonnistuneet it-hankkeet hävittävät miljoonia euroja ja tuovat johtajille potkuja. Miksi ihmeessä isot it-uudistukset ovat niin vaikeita? Tekniikan Maaailma etsi onnistuvan it-hankkeen reseptin.

TEKSTI ISMO VIRTÄ KUVAAT AALTO-YLIOPISTO JA HIDAGON KUVITUS JA INFOGRAFIKKA ATTE LAKINEN

Thesys

Ilmainen



Espon kaupunki sijoitti useita miljoonaa euroa toiminnanohjaus- eli erp-järjestelmään, jota ei koskaan ole otettu käyttöön. Viime vuonna katastrofiin ajautuivat suurissa erp-hankkeissaan ainakin Oriola, Tikkurila ja Martela.

Pahinta ei ole ollut hankkeiden nielemä raha vaan se, että huonosti toimivat järjestelmät ovat tärvelleet koko liiketoiminnan. Oriolan ja Tikkurilan toimitusjohtajatkin menettivät paikkansa.

”Epäonnistunut it-hanke” -haiku tuottaa Googlessa joukon osumia, joissa ovat tasapuolisesti edustettuina järjestelmien julkiset ostajat ja yritykset. Eritoten on arvostettu julkisten ostajien epäonnistumista ja on selvää, että on olemassa resepti onnistuneelle hankkeelle.

EPÄONNISTUNEITA TAI "VAIKEUSIIN AJAUTUNEITA HANKKEITA" ON SITTEEN JO 60–70 PROSENTTIA KAIKISTA.



Järjestelmämuutoksista tuli



vat yhtiölle elintärkeitä. at lukuja.

En uuden liiketoimintakeskus ja

to Tikkurilalla ja uusien erpeiden Resource yhtiöittäin, mutta

Tärkeille näitä

Resurssit osoittavat voimakasta sitoutumista hyönteisiin. Tämän ongelmat voivat johtua järjestelmien käyttöön otamisesta, mutta myös muutoksista liiketoiminnassa. Minään tietyn järjestelmän käyttäjä ei

Räätälöimättömyys?

Ketteryys?

Delta-analyysi?