

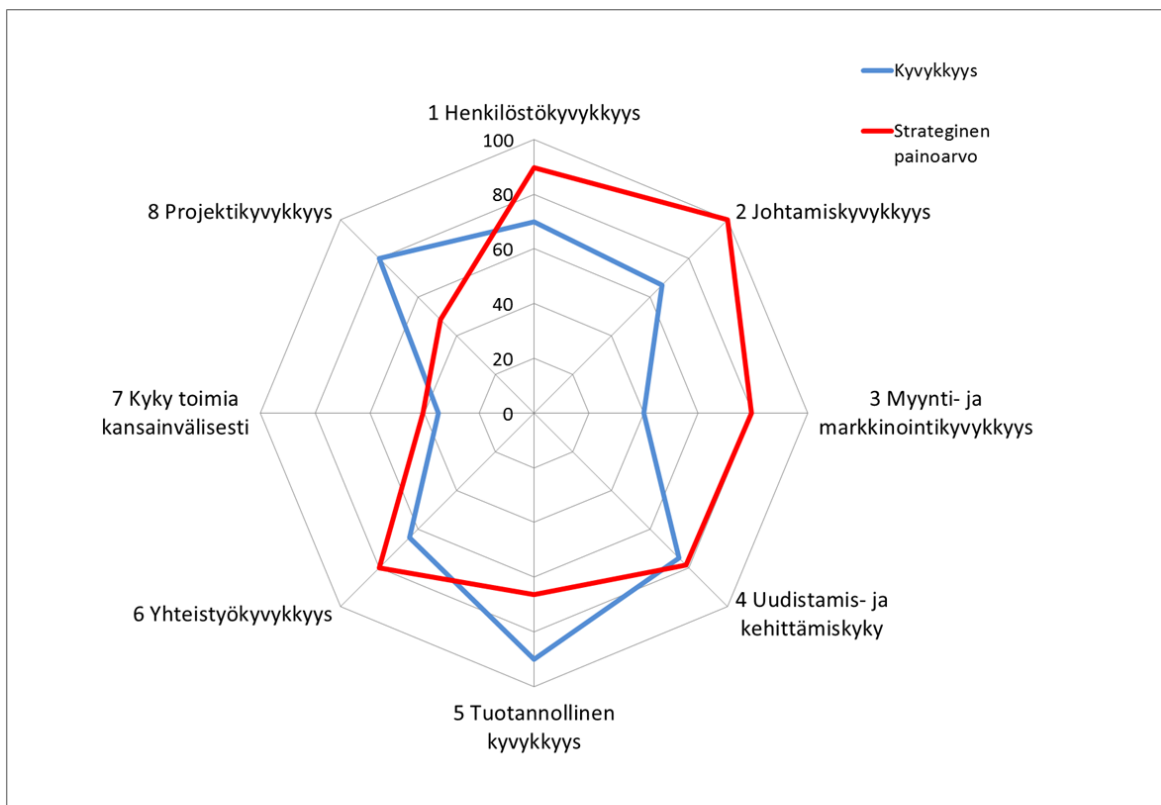
Strategisen Kyvykkyyden Indeksi-menetelmä (SKI)

1. KYVYKKYYKSIEN ARVIOINTI JA KUVAUS

2. KYVYKKYYKSIEN STRATEGISEN PAINOARVON MÄÄRITTÄMINEN

KYVYKKYYS

Kyvykkyydet ovat asioita, jotka oikeanlaisina mahdollistavat tavoitteiden saavuttamisen ja pysyvän kilpailuedun muodostumisen. Jos kyvykkyyksiä ei tunneta ja kehitetä systemaattisesti, on vaarana, että tavoitellaan ruuvin kiinnittämistä vasaralla. Se voi toki onnistua, mutta laatu on heikko, kustannukset nousevat korkeiksi ja prosessiin kuluu paljon aikaa.



Esimerkki SKI-menetelmällä tuotettavasta painoarvo- ja kyvykkyyksuvaajasta

YHTEYDENOTOT: Matti Majuri, SKI Menetelmät

www.skimenetelmat.fi, matti.majuri@skimenetelmat.fi, puh +358 40 161 2878

SKI-MENETELMÄN HYÖDYT JA HYÖDYNTÄMINEN

SKI-menetelmä tehostaa yritysten johtamis- ja kehittämistyötä. Menetelmän käytöllä saavutettavia hyötyjä ovat:

- 1) Kehittämistarpeiden tunnistaminen ja priorisointi
- 2) Kehittämistyön vaikuttavuuden arviointi
- 3) Yhteisen käsityksen muodostaminen yrityksen kehittämistarpeista ja sitoutuminen kehittämistyöhön
- 4) Tuki strategisten tavoitteiden määrittämiseen
- 5) Tiedonkeruuprosessi edistää yrityksen avainhenkilöiden vuorovaikutusta

SKI-TOTEUTUKSET YRITYKSILLE

SKI Menetelmät –yritys tarjoaa SKI-menetelmää hyödyntäen kyvykkyysskartoituksia yrityksille. Tiedonkeruu menetelmään tehdään kolmessa puolenpäivän mittaisessa tilaisuudessa, joiden aikana yrityksen avainhenkilöt käyvät läpi laajasti yrityksen nykytilaa ja arvioivat eri kyvykkyyalueiden tärkeyttä. Lopputuloksena yritys saa raportin kyvykkyyksien nykytilasta ja kyvykkyyksien strategisista painoarvoista. Tulokset puretaan neljännessä tilaisuudessa loppuraporttia hyödyntäen ja muodostetaan yrityksen kehittämissuunnitelma.

PALVELUT MUILE ORGANISAATIOILLE

Esimerkiksi oppilaitokset, tutkimusorganisaatiot, konsultit ja julkiset kehittäjäorganisaatiot voivat vapaasti soveltaa tutkimushankkeessa syntyneitä ns. julkista versiota. SKI Menetelmät tarjoaa tällaisiin tilanteisiin valmennusta menetelmän soveltamiseen sekä tukea varsinaisiin SKI-toteutuksiin.

MENETELMÄN TAUSTA

Menetelmä on kehitetty Tampereen teknillisen yliopiston koordinoimassa tutkimushankkeessa tiiviissä yhteistyössä suomalaisten pk-yritysten kanssa. Tämä näkyy mm. käytännönläheisyytenä ja hyödynnettävyytenä. Yhteistyökumppaneita hankkeessa ovat olleet:

- Fastems Oy Ab
- Skaala Oy,
- Toolfac Oy
- Ratesteel Oy
- Tampereen Konepajat Oy
- Hakaniemen Metallit Oy
- Robit Rocktools Oy
- Ylä-Savon Kehitys Oy
- Oy Swot Consulting Finland Ltd
- Teknologiateollisuus ry

YHTEYDENOTOT: Matti Majuri, SKI Menetelmät

www.skimenetelmat.fi, matti.majuri@skimenetelmat.fi, puh +358 40 161 2878
